

Peu de femmes dirigent des entreprises

10 décembre 2009



Les femmes sont de plus en plus diplômées, mais le « plafond de verre » demeure une réalité. Seules 17,2 % des entreprises françaises sont dirigées par une femme. Une proportion similaire se retrouve au sein du secteur public (lire notre article [Le « plafond de verre » dans la fonction publique](#)).

Des disparités apparaissent cependant suivant le secteur d'activité et la taille de l'entreprise. Il y a davantage de dirigeantes dans le commerce ou les services que dans l'industrie, secteur globalement moins féminisé. Plus la taille de l'entreprise est importante, moins il y a de femmes dirigeantes : elles sont 8,6 % dans les entreprises de plus de 250 salariés contre 18,9 % dans les entreprises de moins de 10 salariés.

Les femmes sont encore moins présentes dans les instances de direction (conseils d'administration ou de surveillance, comités directeurs ou exécutifs). Parmi les entreprises du CAC 40, l'entreprise dont les instances dirigeantes sont les plus féminisées est L'Oréal, avec pourtant seulement 19 % de femmes. EADS et Vallourec n'en comptent aucune.

Part de femmes dirigeantes selon la taille de l'entreprise et le secteur d'activité

Unité : %

Secteur d'activité	
Industrie	13,1
Commerce	21,2
Services	20,3
Taille de l'entreprise	
moins de 10 salariés	18,9
de 10 à 249 salariés	15,1
250 salariés et plus	8,6
Total	17,2

Nombre de femmes et d'hommes dans les instances de direction du CAC 40, au 1er août 2009

	Nb de femmes au conseil d'administration ou de surveillance	Nb d'hommes au conseil d'administration ou de surveillance	Nb de femmes au comité exécutif ou de direction	Nb d'hommes au comité exécutif ou de direction	Pourcentage de femmes dans les instances dirigeantes
--	---	--	---	--	--

Les 10 entreprises du CAC 40 qui comptent le plus de femmes

L'Oréal	3	11	2	11	19
Saint-Gobain	3	13	2	17	14
BNP-Paribas	4	12	0	13	14
Alcatel-Lucent	1	9	2	11	13
Michelin	2	11	1	9	13
Société générale	3	13	1	15	13
Total	2	13	1	8	13
Air Liquide	2	12	1	11	12
France Télécom	2	15	1	8	12
Sanofi-Aventis	1	15	2	8	12

Les 10 entreprises du CAC 40 qui comptent le moins de femmes

Carrefour	1	12	0	10	4
Veolia environnement	0	15	1	7	4
Vinci	1	12	0	11	4
Vivendi	1	16	0	10	4
ArcelorMittal	1	11	0	16	4
STMicroelectronics	0	11	1	18	3
Lagardère	1	18	0	12	3
EADS	0	11	0	12	0
Vallourec	0	11	0	7	0

Source : enquête annuelle 2009 de l'association Action de femme

Photo / © Woodapple - Fotolia.com

Emplacement :

